



CLUSTER  
**Oil & Gas**  
*Creemos en Santander*

## INICIO RUTA COMPETITIVA

## PLAN DE ACCIÓN

## ETAPA DE EJECUCIÓN

Formulación y  
aprobación Proyecto de  
financiación iNNpula  
Reto Clúster 2.0

2014

- 58 Empresas
- Análisis Estratégico del Sector
- Benchmark Internacional

2015

- Mesas Operativas

2016

2017

- Proyectos Específicos
- Gobernanza y Reglas Claras
- Sostenibilidad del Clúster

2018

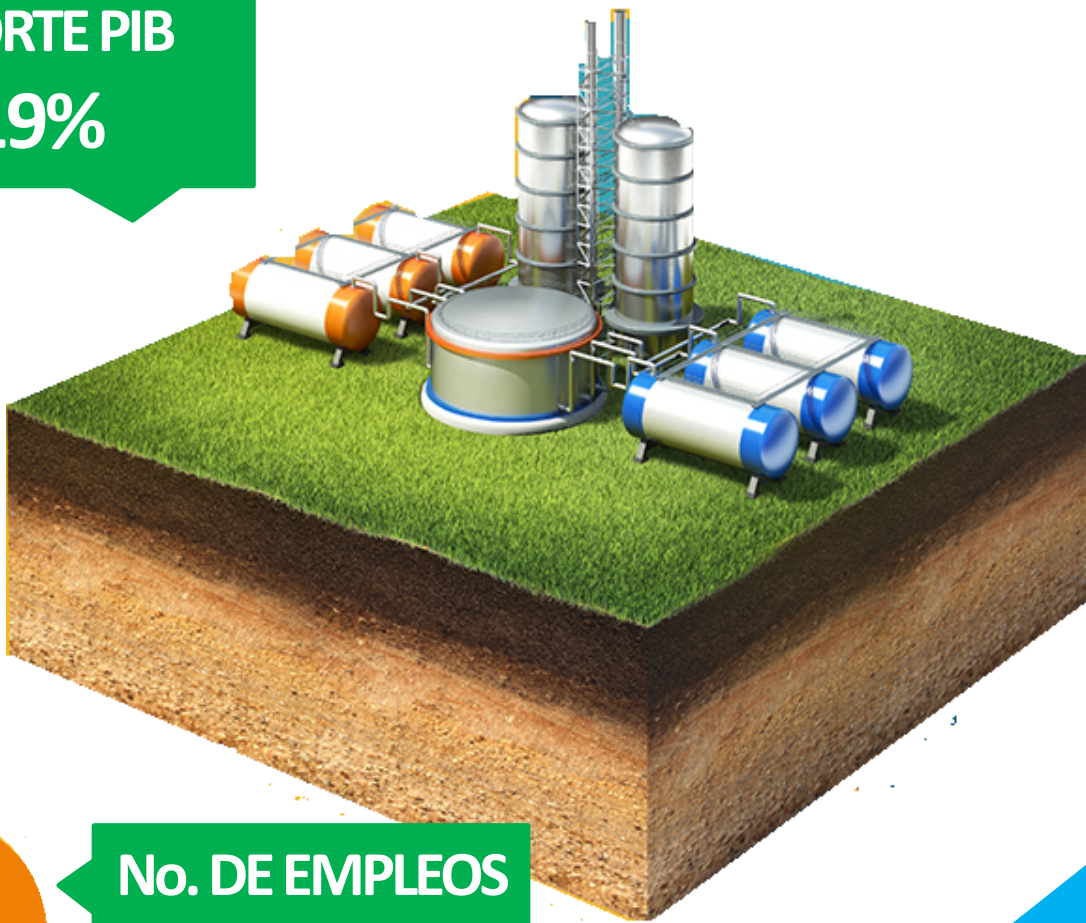
- Desarrollo de la hoja de ruta
- Observatorio de mercado
- Vigilancia Tecnológica

2019

- Arenas de Innovación
- Posicionamiento Internacional

# RUTA COMPETITIVA DEL SECTOR DE OIL&GAS

**APORTE PIB**  
**19%**



**No. DE EMPRESAS**  
**3.801**

**SEGMENTO SE SERVICIOS  
ESPECIALIZADOS**

Laboratorios – Consultoría  
– Ambientales **65M USD**

Ingeniería Especializada  
**34M USD**

Intervención de pozos  
**304M USD**

Tecnología, Equipos y  
Software **6,5M USD**

**No. DE EMPLEOS**  
**9.000** directos

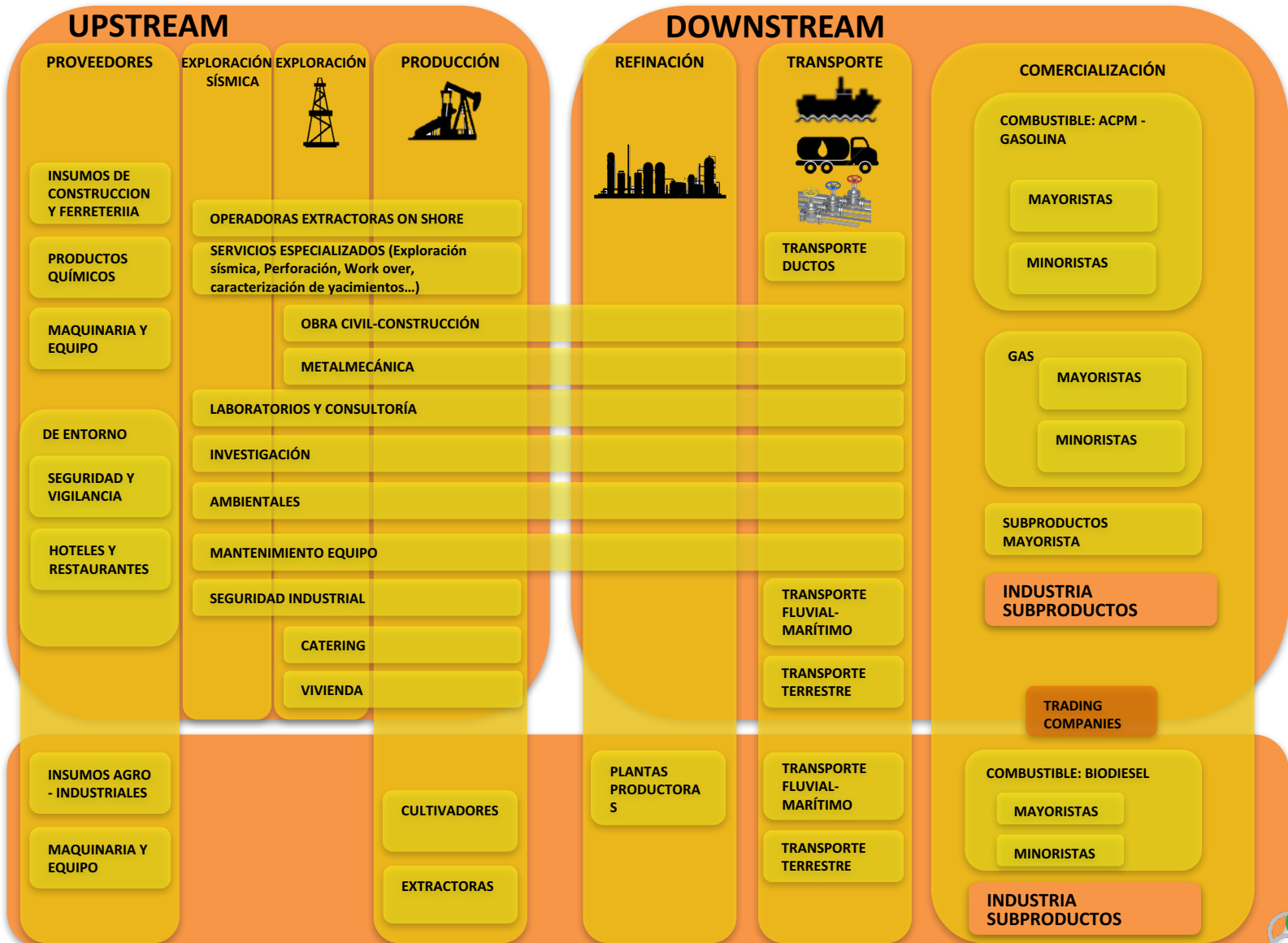
**VENTAS**  
**410M USD**



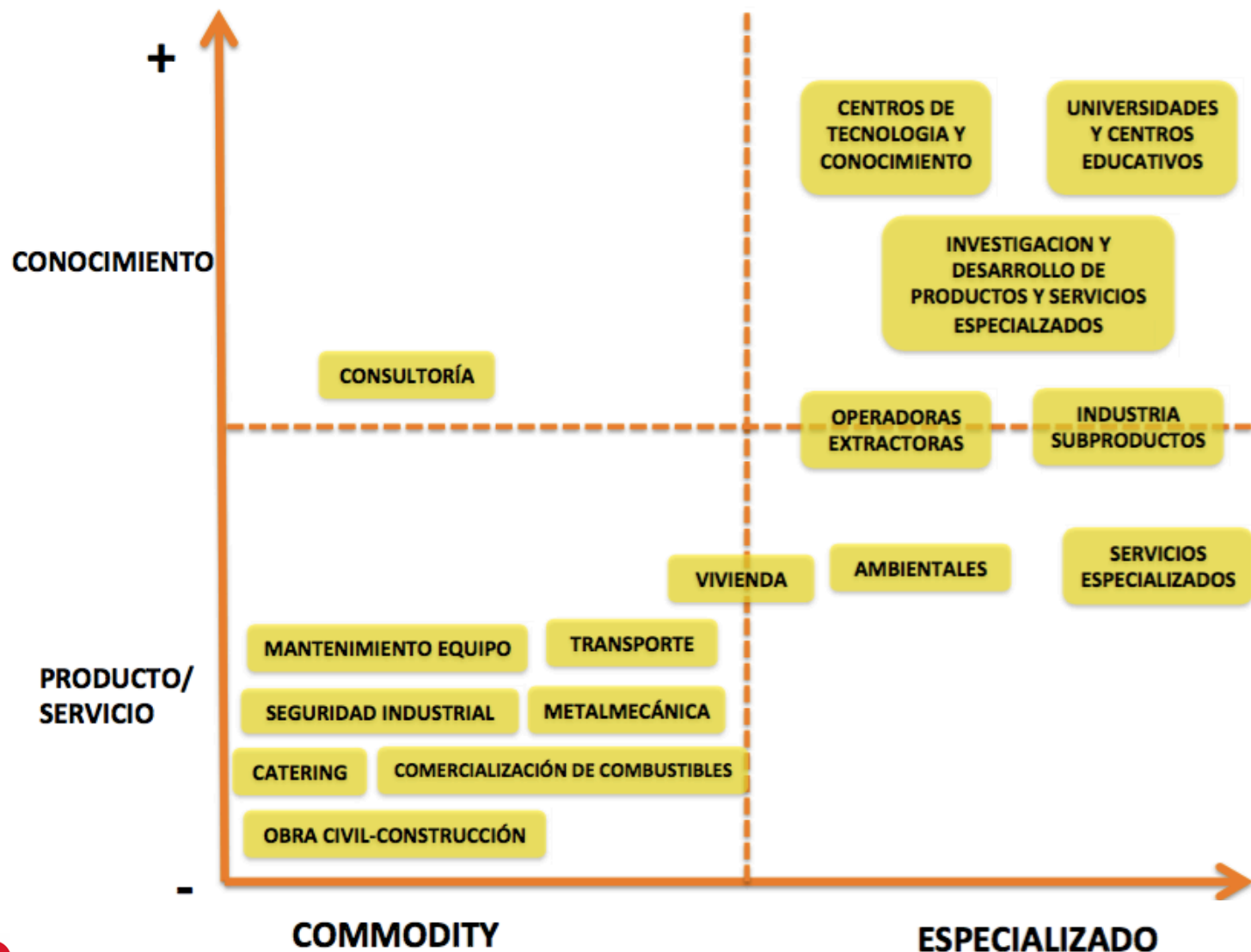
# MAPA DE AGENTES Y CADENA DE VALOR DEL SECTOR OIL&GAS

HIDROCARBUROS

BIOCOMBUSTIBLES



# ESTADO ACTUAL DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DE OIL&GAS



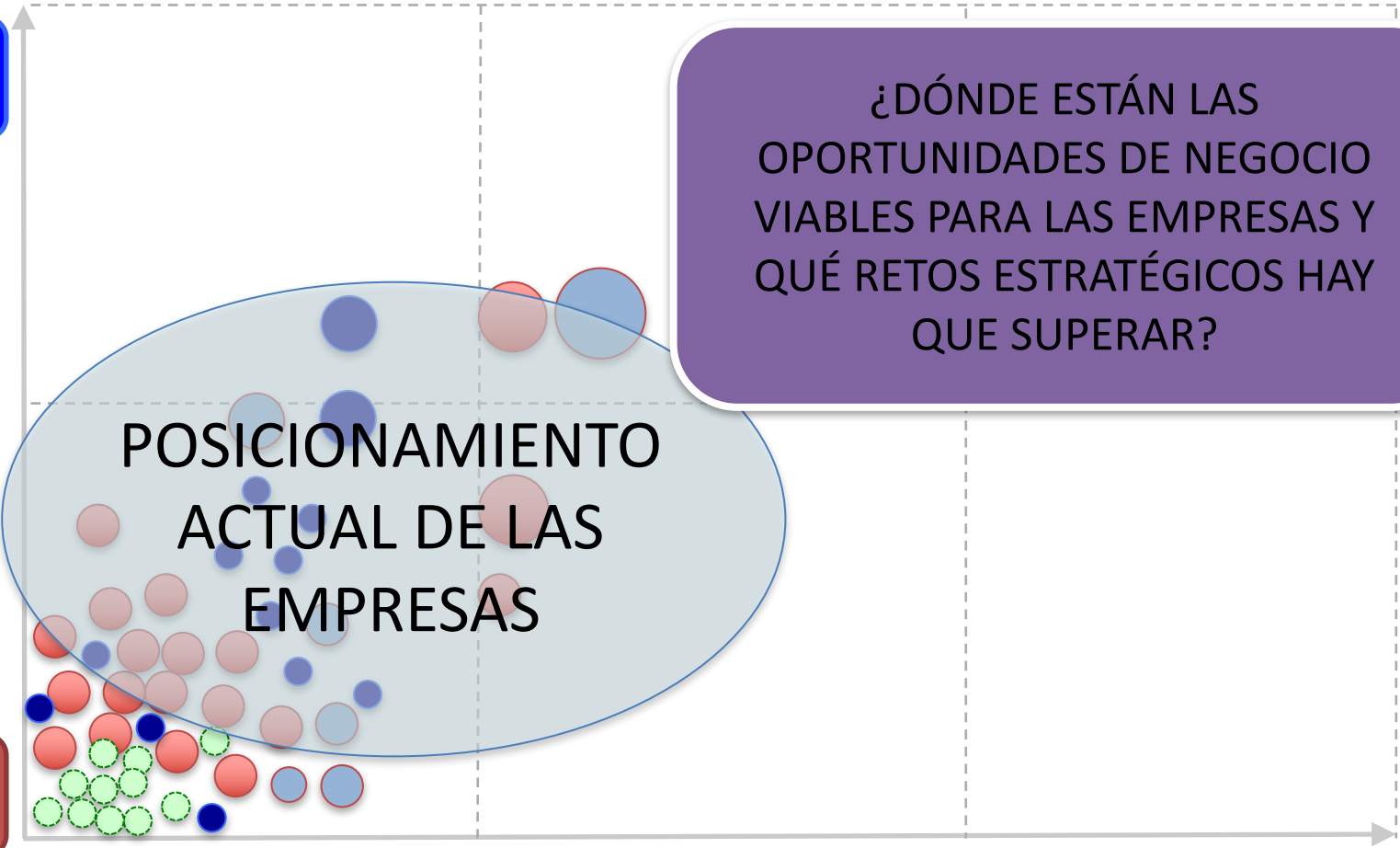
# ESTADO ACTUAL DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DE OIL&GAS

PAQUETIZADO

MERCADO

A LA MEDIDA

¿DÓNDE ESTÁN LAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO VIABLES PARA LAS EMPRESAS Y QUÉ RETOS ESTRATÉGICOS HAY QUE SUPERAR?



POSICIONAMIENTO ACTUAL DE LAS EMPRESAS

LOCAL

REGIONAL

GLOBAL



**LABORATORIOS –  
CONSULTORÍA –  
AMBIENTALES**  
(27 / 65M USD)



**INGENIERÍA**  
(11 / 34M USD)

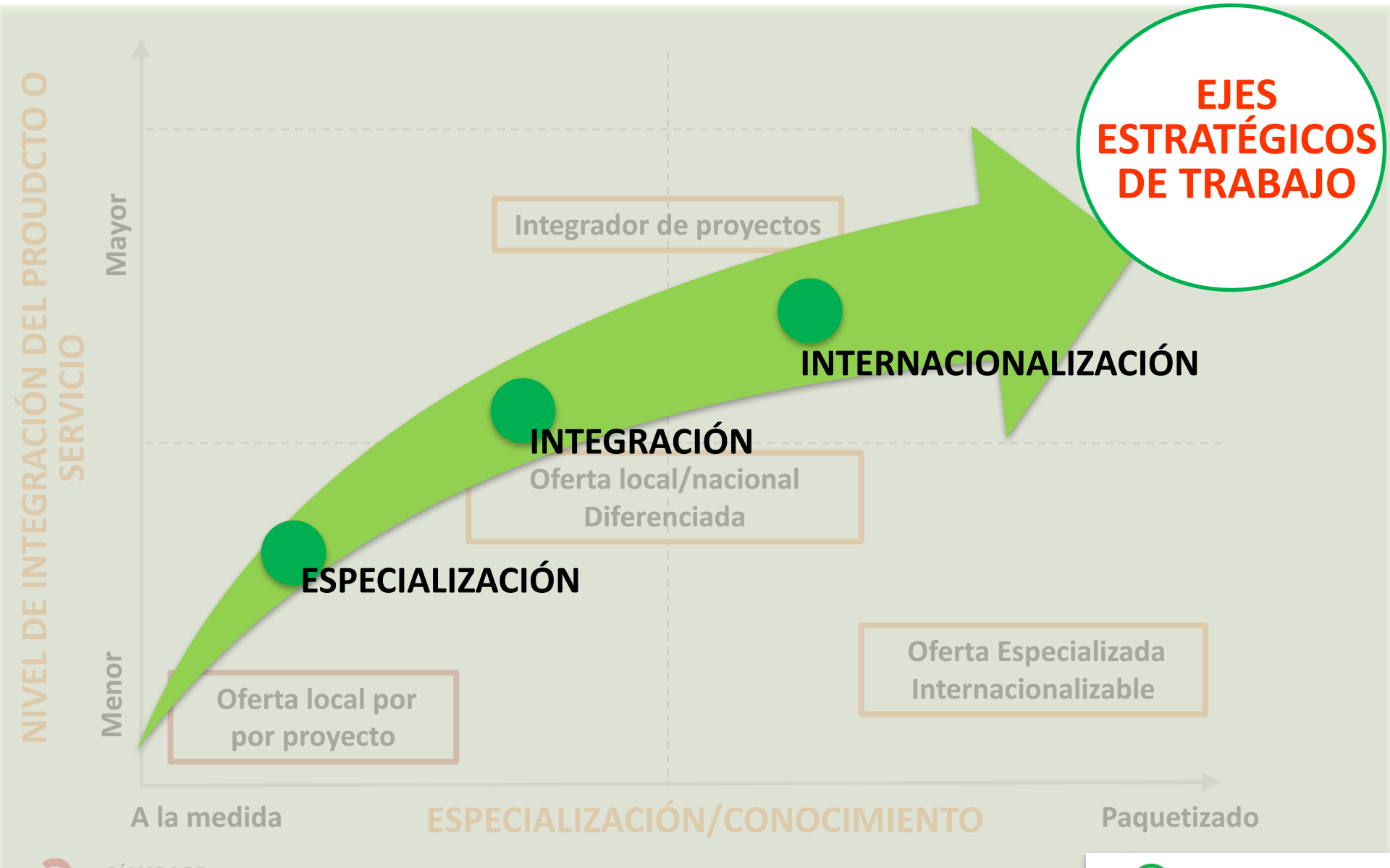


**INTERVENCIÓN DE  
POZOS**  
(6 / 304,5M USD)



**TECNOLOGÍA,  
EQUIPOS Y  
SOFTWARE**  
(14 / 6,5M USD)

# ESTRATEGIA DEL CLÚSTER DE OIL&GAS



## OPCIONES ESTRATÉGICAS

## PLAN DE ACCIÓN

## RESULTADOS ESPERADOS

### ESPECIALIZACIÓN

- ✓ Creación de catalogo de oferta especializada y paquetizada
- ✓ Creación de arenas de innovación
- ✓ Talento humano de alto valor agregado

Abanico de bienes y servicios enfocados en recuperación de campos maduros, sostenibilidad ambiental y no convencionales

### INTEGRACIÓN

- ✓ Refuerzo y estructuración de integradores nacionales
- ✓ Observatorio de mercado
- ✓ Mejoramiento de capacidades empresariales

Crear modelos asociativos entre las empresas de bienes y servicios especializados. Identificar licitaciones existentes y aliados clave.

### INTERNACIONALIZACIÓN

- ✓ Mapa de capacidades internacionales
- ✓ Priorización y barreras de mercados
- ✓ Acciones de desarrollo de negocios internacionales

Partiendo del nivel de sofisticación de la oferta de las empresas, lograr el posicionamiento de las mismas en el mercado internacional y fortalecimiento de alianzas entre entidades.



# PLAN DE TRABAJO 2017-2018



**“Dinamización de mercados de la Ruta Competitiva del Clúster de Oil&Gas de Santander”**

**Foco: Servicios especializados del Sector Oil&Gas**

**Empresas Cooperantes**

Ansall Ltda

AC Ingeniería Virtual

ASOMECSA

CTP Ltda

Multiservicios Industriales

Numérica Ltda

Pensemos S.A

Servifran Ltda

Sigma Ltda

Visión Ingeniería



# PLAN DE TRABAJO 2017-2018

**“Dinamización de  
mercados de la Ruta  
Competitiva del Clúster  
de Oil&Gas de Santander”**



Plataforma Tecnológica



Sofisticación y  
diversificación de la oferta



Fortalecimiento comercial



Validación comercial  
nacional e internacional



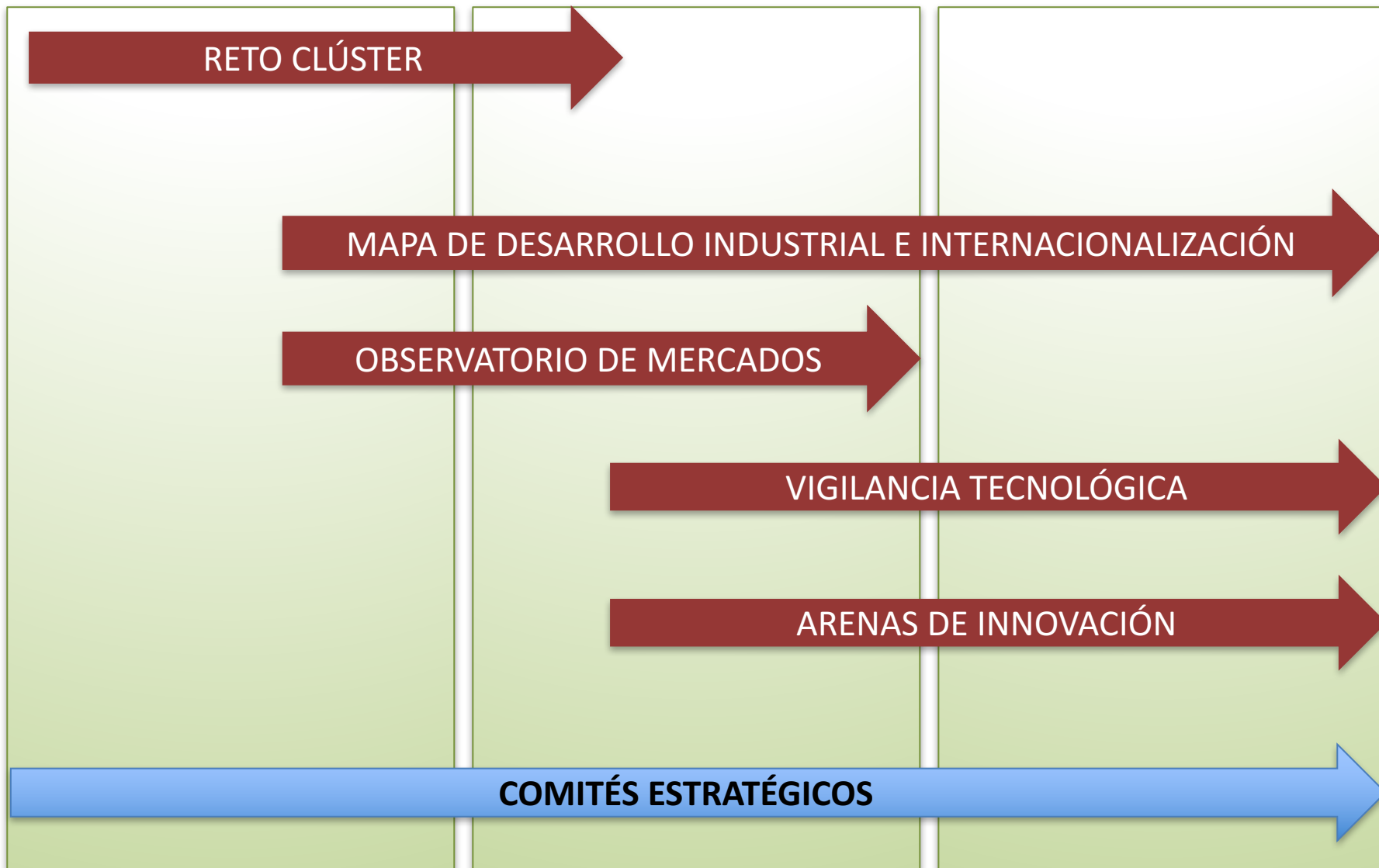
Gobernanza y sostenibilidad  
del Clúster de Oil&Gas

# HOJA DE RUTA

2017

2018

2019



# ENTIDADES ALIADAS





**Andrea del Pilar Tibaduiza**  
Directora Clúster de Oil&Gas  
[andrea.tibaduiza@camaradirecta.com](mailto:andrea.tibaduiza@camaradirecta.com)



CLUSTER  
**Oil & Gas**  
*Creemos en Santander*