

**Fecha de Reunión:** Julio 31 de 2020  
**Modalidad:** Virtual  
**Hora de Inicio:** 7:35 a.m.  
**Tema:** Socialización avances estrategia AMB Inteligente y 24/7  
**No. de asistentes:** 59

## ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de bienvenida.
2. Presentación estrategia Alcaldía de Bucaramanga.
3. Socialización de avances estrategia AMB inteligente y 24/7.
4. Propositiones y varios.

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

### 1. Palabras de bienvenida.

El Dr. Juan Hernando Puyana Valdivieso – Director Ejecutivo de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander, da la bienvenida a la sesión No. 135 del Comité Universidad Empresa Estado de Santander – CUEES, expresando un saludo y un agradecimiento a todos los participantes.

El Dr. Juan Carlos Cárdenas – Alcalde de Bucaramanga, expresa un saludo a todos los participantes y un agradecimiento especial al CUEES por ser un espacio de participación y articulación ciudadana que brinda una guía para construir una visión de ciudad metropolitana que permita impactar positivamente a todos los ciudadanos.

### 2. Presentación estrategia Alcaldía de Bucaramanga.

Gustavo Cala de la Alcaldía de Bucaramanga menciona las cinco líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal, indicando que durante esta intervención se enfocará en la línea *Bucaramanga Inteligente y Segura*. Para comenzar comparte algunas cifras presentadas por la Organización Internacional de Telecomunicaciones, en las que se evidencia que el 46,4% de la población mundial no tiene acceso a Internet, y que tan solo el 34,5% de la población utiliza este servicio para temas relacionados con educación y aprendizaje; además resalta que la pandemia del COVID-19 demostró que el Internet deber ser un servicio público esencial.

A continuación, presenta algunos modelos de ciudades inteligentes, y asevera que hace 10 años el enfoque eran las personas y el país, ahora las ciudades necesitan conectarse, aprender y transformarse. Así mismo, presenta los pilares de la línea estratégica *Bucaramanga Inteligente y Segura*: infraestructura y conectividad inteligente, movilidad en tiempo real, centro integrado de operación y control, uso de tecnología para garantizar espacios seguros, y telegestión del alumbrado público, los cuales tendrán un presupuesto de inversión de más de \$75.000 millones en un plazo de 4 años. Finalmente comparte el modelo de ciudad inteligente para Bucaramanga y unas acciones en las que paralelamente está trabajando la entidad con el fin de fortalecer e incrementar la conectividad de los ciudadanos.

Seguidamente se le da la palabra a Federico Olave de la Alcaldía de Bucaramanga, quien socializa el programa Progresía Bucaramanga, programa de inversión para la reactivación y el desarrollo económico de la ciudad, que busca beneficiar a micros y medianas empresas en estado de insolvencia o iliquidez, con gran potencial de progresión y crecimiento, de sectores como la agroindustria, el diseño y la moda, logística, bienestar y belleza, y tecnología e innovación, mediante el aprovechamiento de la tecnología para construir liderazgo en nichos diferenciales con productos y servicios de alto valor en mercados locales y globales.

El programa se centra en la generación de empleos e ingresos para la ciudad, a través del desarrollo de cadenas de valor competitivas mediante la ejecución de tres pilares: eficiencia operativa, crecimiento acelerado, e innovación incremental, y está basado en tres factores del Índice de Competitividad de Ciudades: capital humano, eficiencia de los mercados, y ecosistema innovador, con sus respectivos pilares. Así mismo presenta los actores que conformarán el ecosistema de Progresía (comunidad, gobierno, universidad, empresas, fondos, y mercado), y los sectores económicos que tienen mayor impacto en la ciudad, por generación de ingresos, impuestos y empleos.

Para continuar, presenta el modelo de inversión, las fases del proceso, las líneas estratégicas y algunos ejemplos sobre cómo sería el proceso en los sectores económicos priorizados por la iniciativa, y resalta que Progresía es un modelo de ciudad donde se prioriza la innovación en los modelos de negocio más la innovación tecnológica para generar mayores beneficios futuros de corto y largo plazo. Finalmente comparte algunos detalles de la línea estratégica *Bucaramanga Educada*, indicando que se espera construir una universidad virtual que promueva el desarrollo de las habilidades y competencias que se requieren a futuro.

### 3. Socialización de avances estrategia AMB inteligente y 24/7.

El Dr. Juan Hernando Puyana Valdivieso presenta las acciones que se han venido desarrollando para promover la articulación, y los avances por mesa de trabajo, destacando que en el marco de la Mesa de Gestión Metropolitana, se construyó una propuesta de hoja de ruta para la ejecución de la estrategia, y se está realizando una caracterización de la Data levantada a nivel de movilidad por cada institución perteneciente a la Mesa de Movilidad, Data y Horarios.

Para finalizar, el Dr. Puyana comparte la propuesta de ajuste de las mesas de trabajo, la cual busca que la Mesa de Gestión Metropolitana pase a ser la Mesa de Productividad y Competitividad, sin perder la visión metropolitana; la Mesa de Movilidad, Data y Horarios sería sólo para Movilidad y Data, ya que el tema de horarios se trabajaría desde la Mesa de Productividad y Competitividad; y la Mesa de Visión de Largo Plazo se convertiría en la Mesa de Educación y Formación que se encargaría de trabajar en la nueva demanda laboral que se va a requerir post-pandemia y en la pertinencia de la educación.

### 4. Propositiones y varios.

- La Dra. Sandra Charry – Directora de ProColombia oficina Bucaramanga, solicita a Federico Olave un espacio en su agenda para revisar la forma de integrar Progresía con el programa de futuros exportadores que desarrolla ProColombia, con el fin de orientar de la mejor manera las necesidades que se van presentando en el mercado y la forma en que los productos responden a estas. Adicionalmente menciona que la entidad trabaja con Invest in Santander en promover la inversión extranjera directa en el Departamento, por lo que sería otro tema para articular con el programa Progresía.
- El Dr. Alberto Cadena – Rector de la Universidad Manuela Beltrán, resalta que el sector moda haya sido priorizado para ser beneficiario del programa Progresía dado el impacto que tiene para el área metropolitana en términos de ingresos y empleos. De igual forma señala algunas fortalezas y capacidades del programa Diseño de Modas que ofrece la Institución, por lo que las pone a disposición de las estrategias presentadas en la sesión.
- El Dr. Jaime Restrepo – Rector de la Universidad de Santander, menciona que la Institución cuenta con el programa de Ingeniería Agroindustrial, y que en su momento se planteó a la Alcaldía de Bucaramanga la posibilidad de desarrollar las zonas rurales de la ciudad a través de la ejecución de dos proyectos inclusivos de seguridad alimentaria y salud (Sacha Inchi y Moringa), los cuales se desarrollan mediante trabajo cooperativo, por lo que sugiere que podría articularse con el programa Progresía.
- El Dr. Juan Camilo Beltrán – Presidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio de Bucaramanga, en primer lugar, hace una invitación para que se articulen de manera fuerte las estrategias presentadas en la sesión con el trabajo que vienen adelantando otras instituciones. De igual forma señala que

Santander fue el departamento que más creció (24,6%) en exportaciones no minero energéticas durante el primer trimestre de 2020, en sectores como Industrias 4.0 y agroindustrial, en parte, gracias al trabajo liderado desde la institución que lidera con el Global Plan Santander. Así mismo recomienda darle prioridad a otros sectores productivos que tienen todo el potencial en el Departamento, específicamente los sectores de Industrias 4.0 y construcción que en Bucaramanga son muy representativos, pero que no se les ha dado mucha trascendencia. Finalmente resalta la importancia de tener una política pública de inversión que facilite la llegada de empresas consolidadas que generen empleo e impuestos, y que ojalá realicen exportaciones desde la región, aspectos claves para fortalecer la economía.

- La Dra. Martha Ruth Velásquez – Gerente de FENAVI Santander, manifiesta su agrado por las estrategias presentadas por la Alcaldía de Bucaramanga, iniciativas de gran importancia para la región, destacando que se haya priorizado el sector de diseño y moda, uno de los principales jalonadores de la economía santandereana. Igualmente señala la importancia de articular las estrategias socializadas con el área metropolitana porque todos los municipios que la conforman son una gran ciudad. Para finalizar, expresa su preocupación porque la ejecución de los proyectos presentados no se alcance a dar en el tiempo de la actual administración, y cuando haya cambio de gobierno se pierda la continuidad de estas importantes iniciativas.
- La Dra. Margarita Gáfaró – Gerente del Banco de la República oficina Bucaramanga, pone la entidad a disposición de las estrategias presentadas, a través del grupo de economistas con el que cuenta para el análisis de datos y la resolución de inquietudes a partir de la información disponible, y el aporte de conocimiento en teoría económica, productividad, agroindustria y desarrollo económico.
- El Dr. Ricardo Flórez – Secretario TIC de Santander, manifiesta su disposición de apoyar, desde la secretaría que dirige, las estrategias presentadas por la Alcaldía de Bucaramanga, así como la participación en las tres mesas de trabajo de la estrategia AMB inteligente y 24/7, con el fin de escalar estas iniciativas a nivel departamental.
- El Dr. Cristhian Vera – Líder dinamizador de Tecnoparque nodo Bucaramanga, pone a disposición, de las estrategias socializadas, toda la oferta regional del SENA desde sus líneas de investigación, innovación y desarrollo tecnológico, con el propósito de fortalecer la articulación y aumentar la capacidad para llegar a cada uno de los municipios del Departamento. De igual forma comenta que el SENA en conjunto con Ecopetrol y varias entidades y empresas desarrollaron máscaras de alto flujo que serán puestas al servicio del personal de salud de la región.
- La Dra. Bibiana López – Directora de UNIRED, manifiesta que desde la entidad que representa se ha venido trabajando de forma articulada en proyectos para el Sistema General de Regalías los cuales pueden apoyar en el desarrollo de las propuestas presentadas por la Alcaldía de Bucaramanga. Así mismo, señala que todas las universidades asociadas a la Red están dispuestas a contribuir en la ejecución de estas dinámicas regionales y a participar en las mesas de trabajo de la estrategia AMB inteligente y 24/7.
- El Dr. Juan Camilo Montoya – Rector de la Universidad Autónoma de Bucaramanga, indica que el gran desafío de las estrategias socializadas es la articulación metropolitana y regional, debido a que las administraciones locales y departamentales de los últimos años han sido intermitentes en la construcción de políticas públicas para el desarrollo y fortalecimiento empresarial, y que es fundamental, para el inicio de las estrategias planteadas por la Alcaldía de Bucaramanga, que la visión se integre a los esfuerzos que diversas instituciones han realizado por varios años para que no quede la sensación de que se inicia desde cero con un nuevo esfuerzo, y para darle impulso a las acciones que ya se están llevando a cabo.
- El Dr. Juan Carlos Cárdenas menciona que las estrategias de la Alcaldía de Bucaramanga se han planteado desde el CUEES precisamente con el ánimo de que se desarrollen de manera articulada, y que la idea es que tengan un alcance metropolitano y regional con el fin de tener un mayor y mejor impacto. Igualmente señala que la mesa de visión de largo plazo de la estrategia AMB inteligente y 24/7 no debe desaparecer ya que es fundamental para la construcción colectiva de la visión territorial de largo plazo.

- El Dr. Juan Pablo Remolina – Director Ejecutivo de ProSantander, sugiere que a las iniciativas socializadas se les debe dar mayor claridad en cuanto a lo que se quiere lograr y la forma como se va a llevar a cabo.
- El Dr. Ariel Gómez de la Red RIACO, recomienda que, con el propósito de darle un marco de mayor eficiencia y uso de los recursos, se realice una prueba piloto de la estrategia AMB inteligente y 24/7 en Bucaramanga, y a partir de esa experiencia y lecciones aprendidas, replicarla en los demás municipios del área metropolitana.

Siendo las 9:50 a.m. el Dr. Juan Hernando Puyana da por terminada la reunión agradeciendo a los asistentes su participación y recordando que la próxima sesión se llevará a cabo el día 28 de agosto de 2020.

En constancia firman,



**Juan Hernando Puyana V.**  
Responsable de la Reunión



**Clara Rocío Hormiga H.**  
Secretaria de la Reunión

Elaboró: Olga Acevedo